

## **Informe Bianual Hexagon Consultores, 2004-2006**

Hexagon Consultores es una empresa joven con Sede en Ecuador y una filial en Santiago de Chile, cuya visión, fijada por nuestro Directorio hace más de dos años ya, es la de "Liderar el mercado de asesoría económica de Ecuador y consolidar un portafolio de clientes en el mercado latinoamericano"; en correspondencia, su misión durante estos dos primeros años ha sido la de "Identificar problemas organizacionales, investigar soluciones costo-efectivas y proveer asesoría económica de alto retorno privado y social cuyo sello de calidad sea la relación establecida con el cliente a través de una organización eficiente, flexible, incluyente y honorable".

Dicha visión y misión se ha ido cumpliendo con los tropiezos propios del arranque de una firma, pero han avanzado sistemáticamente sobre todo, en base a un enunciado de seis valores y principios empresariales, que hemos tratado de ejercer con constancia, puesto que:

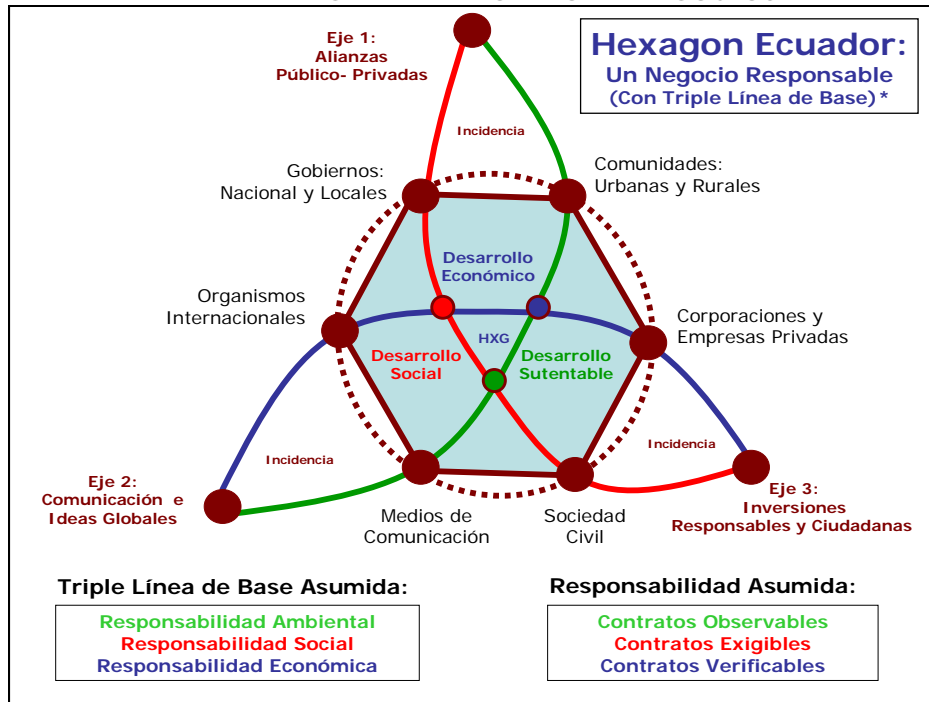
1. Nos une la convicción de que la economía tiene un fin social y que los profesionales economistas debemos contribuir a reducir la pobreza y preservar el patrimonio de las nuevas generaciones;
2. En lo público, propiciamos el fortalecimiento de los pilares institucionales de la sociedad y la regulación de los mercados ineficientes;
3. Tras la regulación, optamos por la autorregulación, por lo que damos prioridad a la creación de soluciones de mercado y al desarrollo de industrias social y ambientalmente amigables;
4. Respondemos a los problemas de nuestros clientes con la entrega de servicios sensatos, sensibles y de calidad;
5. Perfeccionamos cada día nuestra filosofía de trabajo, nuestro conocimiento técnico y nuestra ética profesional;
6. Formamos una organización incluyente, con énfasis en la capacidad competitiva del género femenino y la compatibilidad del trabajo con la vida familiar y el bienestar de la sociedad.

En términos organizacionales, para cumplir con la visión y misión de nuestra empresa, y basados en los seis valores y principios antes presentados, hemos tratado de ejecutar durante nuestros primeros años de existencia los siguientes lineamientos estratégicos:

1. Construir un equipo de consultores-economistas de múltiple especialidad, con equilibrio en la incorporación de profesionales del género femenino
2. Mantener un proceso de perfeccionamiento organizacional permanente
3. Desarrollar investigación económica aplicada y participar con nuestros trabajos en foros académicos internacionales
4. Mantener presencia en actos sociales y foros
5. Participar activamente en el debate nacional y regional de los procesos de reforma institucional y regulación de mercados
6. Mantener presencia periódica en medios

Si bien aún no hemos logrado consolidar plenamente nuestros dos últimos lineamientos estratégicos, el trabajo con visión de largo plazo en los primeros cuatro se ha vertido en un comportamiento organizacional que ya es reconocido en diversos círculos de gobierno, empresa, sociedad civil, medios, cooperantes internacionales, y comunidades urbanas y rurales; en dicho sentido, podemos decir que hemos logrado dar vida a un negocio económica, social y ambientalmente responsable, cuya estructura por procesos y modelo de negocios ha comenzado a tener incidencia al funcionar de la siguiente manera:

**DIAGRAMA 1: MODELO DE NEGOCIOS**



© Derechos Reservados: Hexagon Ecuador.  
Fuente Plan Estratégico 2004-2006. Elaboración: Equipo Hexagon.

Este modelo de negocios se ha consolidado gracias al trabajo de nuestros cuatro equipos internos permanentes: directivo, asesor, productivo y de apoyo (12 profesionales y trabajadores ecuatorianos), así como gracias al soporte externo brindado por nuestros consultores asociados, clientes, patrocinadores y donantes. Fruto de ello, hemos logrado fomentar la sostenibilidad de la cultura nacional, al auspiciar al Teatro Nacional Sucre (Quito, Ecuador) en sus proyectos estratégicos, así como promover el análisis económico intersectorial al publicar a la fecha, 16 números del Memorando Económico de Investigación Legislativa, M.E.I.L., que se entrega gratuitamente a través de medios impresos, electrónicos y de nuestra página Web: [www.hexagon.com.ec](http://www.hexagon.com.ec). Las temáticas investigadas, a la fecha, incluyen:

- **Inversión Pública:** LOREYTF, Preasignaciones e Inversión Social
- **Subsidios Energéticos:** Subsidio al Gas
- **Capital Natural:** Mecanismos de Desarrollo Limpio Vs. Petróleo
- **Finanzas Rurales:** en Busca de una Base Jurídica
- **Dolarización y Pobreza:** Estabilidad y Legislación
- **Corrupción:** el Marco Institucional y los Factores Económicos Claves
- **Inversión Privada:** Incentivos, Alianzas Público Privadas y Nuevos Instrumentos
- **Globalización:** Productividad y Empleo: Lo Urbano y lo Rural
- **Educación:** La institucionalidad que obstaculiza lograr Diez Años de Educación Básica
- **Salud:** Equidad y Aseguramiento Universal para los más Pobres
- **Ingresos Petroleros:** Precios, Producción y Financiamiento del Gasto Social
- **Gasto Gubernamental:** Consumo Privado y Estabilidad Macroeconómica
- **Tributos:** Normatividad, Equidad y Eficiencia
- **Régimen Eléctrico:** Las Reglas del Juego de la Escasez
- **Acceso al Crédito Urbano:** la Ley de Rehabilitación de la Producción

➡ **Reforma Política:** Análisis Económico.

Del mismo modo, en base a nuestro trabajo disciplinado y en equipo, hemos logrado, desde Hexagon Ecuador, producir consultoría, asesoría económico-financiera y otros servicios profesionales para equipos de más de veinte organismos nacionales, internacionales, locales, públicos y privados que sirven al país desde entidades como:

- Vicepresidencia de la República
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio de Bienestar Social
- Ministerio de Ambiente del Ecuador
- Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Ministerio de Industrias, Comercio, Integración y Pesca
- Secretaría Técnica del Frente Social
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, INEC
- Programa de Protección Social del Ministerio de Bienestar Social
- Ilustre Municipio de Quito, Proyecto "Salud de Altura", Cooperación Belga
- Movimiento de Educación Popular Fe y Alegría, Ecuador
- Teatro Nacional Sucre, Quito, Ecuador
- Corporación ECOLEX
- Emelsucumbíos
- Instituto Interamericano de Investigación y Cooperación Agrícola, IICA
- Cooperación Suiza para el Desarrollo del Ecuador, COSUDE
- Banco Mundial (Quito y Washington), BIRF
- Banco Interamericano de Desarrollo (Quito y Washington), BID
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD
- Comunidad Andina de Naciones, CAN, Proyecto PREDECAN, Lima
- Organización Panamericana de la Salud, OPS
- Embajada del Reino Unido (Quito, Londres y Nottingham)
- CARE, Ecuador
- Fundación ESQUEL, Consorcio Local para el Desarrollo

Por todo lo anterior, siendo Ud. parte de nuestra familia de clientes, queríamos poner en su conocimiento este ejercicio periódico de rendición de cuentas y agradecerle por toda su cooperación e ideas futuras. Reiterándole nuestros sentimientos fraternales, me despido, no sin antes ratificarle, a nombre de todos quienes hacemos Hexagon Consultores, Ecuador, nuestro compromiso para con Ud., el país y nuestra región.

*Atentamente,*

**Roberto F. Salazar Córdova**

Vicepresidente de Asistencia Técnica

Hexagon Consultores: [www.hexagon.com.ec](http://www.hexagon.com.ec)